

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE  
SEMPLIFICATO 2025-2027**

**COMUNE DI VILLALVERNIA**

# SOMMARIO

|                                                                                                                                                                                         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>PARTE PRIMA .....</b>                                                                                                                                                                | <b>3</b>      |
| <b>ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE .....</b>                                                                                                                      | <b>3</b>      |
| 1 – Risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio .....                                                                                                                  | 4             |
| ed alla situazione socio economica dell'Ente .....                                                                                                                                      | 4             |
| Risultanze della popolazione .....                                                                                                                                                      | 4             |
| Risultanze del Territorio .....                                                                                                                                                         | 5             |
| Risultanze della situazione socio economica dell'Ente .....                                                                                                                             | 5             |
| 2 – Modalità di gestione dei servizi pubblici locali .....                                                                                                                              | 6             |
| Servizi gestiti in forma associata.....                                                                                                                                                 | 6             |
| Servizi affidati ad altri soggetti-forma indiretta .....                                                                                                                                | 6             |
| 3 – Sostenibilità economico finanziaria .....                                                                                                                                           | 7             |
| 4 – Gestione delle risorse umane .....                                                                                                                                                  | 8             |
| <br><b>PARTE SECONDA .....</b>                                                                                                                                                          | <br><b>10</b> |
| <b>INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO .....</b>                                                                                                 | <b>10</b>     |
| A) ENTRATE .....                                                                                                                                                                        | 11            |
| Tributi e tariffe dei servizi pubblici .....                                                                                                                                            | 11            |
| Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale .....                                                                                                                   | 12            |
| Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità.....                                                                                                                   | 12            |
| B) SPESE.....                                                                                                                                                                           | 13            |
| Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali .....                                                                                                              | 13            |
| Programmazione triennale del fabbisogno di personale.....                                                                                                                               | 13            |
| Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi .....                                                                                                                          | 13            |
| Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche .....                                                                                                               | 14            |
| Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi .....                                                                                                 | 15            |
| C) RAGGIUNGIMENTO EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO E RELATIVI EQUILIBRI<br>IN TERMINI DI CASSA .....                                                         | 15            |
| D) PIAO .....                                                                                                                                                                           | 16            |
| E) PRINCIPALI OBIETTIVI DELLE MISSIONI ATTIVATE .....                                                                                                                                   | 19            |
| F) GESTIONE DEL PATRIMONIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE URBANISTICA E DEL<br>TERRITORIO E PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI ..... | 28            |
| G) OBIETTIVI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (G.A.P.).....                                                                                                                          | 28            |
| H) PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA (art.2 comma 594 Legge<br>244/2007) .....                                                                        | 29            |

D.U.P. SEMPLIFICATO

PARTE PRIMA

**ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA  
ED ESTERNA DELL'ENTE**

## 1 – Risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio ed alla situazione socio economica dell'Ente

### Risultanze della popolazione

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| Popolazione residente al 31/12/2023               | 838 |
| di cui:                                           |     |
| maschi                                            | 435 |
| femmine                                           | 423 |
| di cui                                            |     |
| In età prescolare (0/5 anni)                      | 40  |
| In età scuola obbligo (7/16 anni)                 | 66  |
| In forza lavoro 1° occupazione (17/29 anni)       | 97  |
| In età adulta (30/65 anni)                        | 423 |
| Oltre 65 anni                                     | 240 |
| Nati nell'anno                                    | 7   |
| Deceduti nell'anno                                | 15  |
| Saldo naturale: +/- ...                           | -8  |
| Immigrati nell'anno n. ...                        | 35  |
| Emigrati nell'anno n. ...                         | 34  |
| Saldo migratorio: +/- ...                         | +1  |
| Saldo complessivo naturale + migratorio): +/- ... | -7  |

## Risultanze del Territorio

|                                              |                           |                          |     |                          |      |
|----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----|--------------------------|------|
| Superficie in Kmq                            |                           |                          |     |                          | 4,66 |
| RISORSE IDRICHE                              |                           |                          |     |                          | 2,55 |
|                                              | * Fiumi e torrenti        |                          |     |                          |      |
|                                              | * Laghi                   |                          |     |                          |      |
| STRADE                                       |                           |                          |     |                          |      |
|                                              | * autostrade              |                          | Km. |                          | 0,00 |
|                                              | * strade extraurbane      |                          | Km. |                          | 0,00 |
|                                              | * strade urbane           |                          | Km. |                          | 0,00 |
|                                              | * strade locali           |                          | Km. |                          | 0,00 |
|                                              | * itinerari ciclopeditoni |                          | Km. |                          | 0,00 |
| PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI        |                           |                          |     |                          |      |
| * Piano regolatore – PRGC – adottato         | Si                        | X                        | No  | <input type="checkbox"/> |      |
| * Piano regolatore – PRGC - approvato        | Si                        | X                        | No  | <input type="checkbox"/> |      |
| * Piano edilizia economica popolare – PEEP   | Si                        | <input type="checkbox"/> | No  | X                        |      |
| * Piano Insediamenti Produttivi - PIP        | Si                        | <input type="checkbox"/> | No  | X                        |      |
| Altri strumenti urbanistici (da specificare) |                           |                          |     |                          |      |

## Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

|                                                                                                                                                                   |          |          |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----|
| Asili nido                                                                                                                                                        | n. 22    | posti n. | 24 |
| Scuole dell’infanzia                                                                                                                                              | n. 18    | posti n. | 24 |
| Scuole primarie                                                                                                                                                   | n. 34    | posti n. | 45 |
| Scuole secondarie                                                                                                                                                 | n. 0     | posti n. | 0  |
| Strutture residenziali per anziani                                                                                                                                | n. 0     | posti n. | 0  |
| Farmacia comunali                                                                                                                                                 | n. 0     |          |    |
| Depuratori acque reflue                                                                                                                                           | n. 0     |          |    |
| Rete acquedotto                                                                                                                                                   | Km. 25   |          |    |
| Aree verdi, parchi e giardini                                                                                                                                     | Kmq. 0.5 |          |    |
| Punti luce Pubblica Illuminazione                                                                                                                                 | n. 214   |          |    |
| Rete gas                                                                                                                                                          | Km. 2,00 |          |    |
| Discariche rifiuti                                                                                                                                                | n. 0     |          |    |
| Mezzi operativi per gestione territorio                                                                                                                           | n. 2     |          |    |
| Veicoli a disposizione                                                                                                                                            | n. 3     |          |    |
|                                                                                                                                                                   |          |          |    |
|                                                                                                                                                                   |          |          |    |
| Convenzioni                                                                                                                                                       | n. 3     |          |    |
| Convenzione di Segreteria Comunale Comune di Viguzzolo-Convenzione Servizio Polizia Comune di Novi Ligure -Convenzione Socio assistenziale con il CISA di Tortona |          |          |    |

## 2 – Modalità di gestione dei servizi pubblici locali

### SERVIZI GESTITI IN FORMA DIRETTA

Scuolabus  
Servizio pesa pubblica

### Servizi gestiti in forma associata

Polizia municipale-Segreteria comunale

### Servizi affidati ad altri soggetti-forma indiretta

|                                       |                                    |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| Servizi educativi micro nido comunale | Coop.L'Isola che c'è               |
| Servizio mensa                        | TotalService Srl                   |
| Servizio acquedotto                   | Comuni Riuniti Belforte Monferrato |
| Servizio raccolta rifiuti             | 5 Valli Servizi Spa                |
| Servizio recupero rifiuti             | SRT                                |
| Servizio depurazione                  | AMIAS                              |
| Servizio Socio assistenziale          | C.I.S.A                            |

### L'Ente detiene le seguenti partecipazioni:

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| AMIAS                              | 0,78% |
| COMUNI RIUNITI BELFORTE MONFERRATO | 1,00  |
| S.R.T. SPA                         | 0,43  |
| SOCIETA' 5 VALLI S.R.L.            | 2,56  |

Il ruolo del Comune nei predetti organismi è da un lato civilistico, che compete ai soci delle società di capitali e da un altro quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

Gli interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in Società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia.

Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

### 3 – Sostenibilità economico finanziaria

#### Situazione di cassa dell'Ente

Fondo cassa al 31/12/2023 € 598.490,18

Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente

|                           |   |            |
|---------------------------|---|------------|
| Fondo cassa al 31/12/2023 | € | 598.490,18 |
| Fondo cassa al 31/12/2022 | € | 553.674,23 |
| Fondo cassa al 31/12/2021 | € | 261.929,64 |

|                                                         |  |                       |                                |
|---------------------------------------------------------|--|-----------------------|--------------------------------|
| Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente |  |                       |                                |
|                                                         |  |                       |                                |
| <b>Anno di riferimento</b>                              |  | <b>gg di utilizzo</b> | <b>Costo interessi passivi</b> |
| 2023                                                    |  | n.                    | €.                             |
| 2022                                                    |  | n.                    | €.                             |
| 2021                                                    |  | n.                    | €.                             |

#### Livello di indebitamento

Incidenza interessi passivi impegnati/entrate accertate primi 3 titoli

| Anno di riferimento | Interessi passivi<br>impegnati(a) | Entrate accertate tit.1-2-3<br>(b) | Incidenza<br>(a/b)% |
|---------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 2023                | 17.050,00                         | 921.274,42                         | 1,85                |
| 2022                | 17.507,53                         | 899.246,54                         | 1,95                |
| 2021                | 17.978,77                         | 847.088,22                         | 2,12                |

#### Debiti fuori bilancio riconosciuti

| Anno di riferimento<br>(a) | Importo debiti fuori bilancio<br>riconosciuti<br>(b) |
|----------------------------|------------------------------------------------------|
| 2023                       |                                                      |
| 2022                       |                                                      |
| 2021                       |                                                      |

## 4 – Gestione delle risorse umane

### Personale

Personale in servizio al 31/12/2023

| <b>Categoria</b> | <b>Numero</b> | <b>Tempo indeterminato</b> | <b>Altre tipologie</b> |
|------------------|---------------|----------------------------|------------------------|
| Cat. D2          | 1             | 1                          |                        |
| Cat. C4          | 1             | 1                          |                        |
| Cat. B4          | 1             | 1                          |                        |
| <b>TOTALE</b>    | <b>3</b>      | <b>3</b>                   |                        |

Numero dipendenti in servizio al 31/12/2023: N.3

Andamento della spesa di personale nell'ultimo quinquennio

| <b>Anno di riferimento</b> | <b>Dipendenti</b> | <b>Spesa di personale</b> | <b>Incidenza % spesa personale/spesa corrente</b> |
|----------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|
| 2023                       | 3                 | 136.100,07                | 17,03                                             |
| 2022                       | 4                 | 189.458,47                | 19,90                                             |
| 2021                       | 4                 | 172.008,97                | 19,89                                             |
| 2020                       | 4                 | 176.190,24                | 22,87                                             |
| 2019                       | 4                 | 174.317,28                | 21,96                                             |



## **Rispetto dei vincoli di finanza pubblica**

L'Ente nel quinquennio precedente ha rispettato i vincoli di finanza pubblica

L'Ente negli esercizi precedente non ha acquisito / ceduto spazi nell'ambito dei patti regionali o nazionali, i cui effetti influiranno sull'andamento degli esercizi ricompresi nel presente D.U.P.S.

D.U.P. SEMPLIFICATO

PARTE SECONDA

**INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA  
PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO**

Nel periodo di valenza del presente D.U.P. semplificato, in linea con il programma di mandato dell'Amministrazione, la programmazione e la gestione dovrà essere improntata sulla base dei seguenti indirizzi generali:

## **A) ENTRATE**

### **Tributi e tariffe dei servizi pubblici**

Le politiche tributarie dovranno essere improntate a minore impatto sui contribuenti tenuto conto delle esigenze di bilancio.

Relativamente alle entrate tributarie, in materia di agevolazioni / esenzioni, le stesse dovranno rispettare dei dettati di legge ed improntate alla tutela delle fasce più deboli della popolazione.

Le politiche tariffarie dovranno garantire gli equilibri di bilancio.

Relativamente alle entrate tariffarie, in materia di agevolazioni / esenzioni / soggetti passivi, le stesse dovranno garantire la copertura dei servizi nella percentuale prevista dalla legge.

**Le aliquote in vigore sono le seguenti:**

#### **IMU/TASI**

CON ATTO C.C. N. 21 DEL 20.12.2023 L'AMMINISTRAZIONE HA CONFERMATO L'ALiquota UNICA IMU NELLA MISURA DEL:

**-10,00% PER ALTRI IMMOBILI (IMU E TASI)**

**- 4,50% PER ABITAZIONE PRINCIPALE E PERTINENZE SOLO PER LE CATEGORIE CATASTALI A/1-A/8-A/9 – DETRAZIONE EURO 200,00**

PER QUANTO CONCERNE LE PERTINENZE CONSIDERATE:  
**UNA SOLA PERTINENZA PER CIASCUNA DELLE CATEGORIE C2-C6-C7**

**SONO ESENTI DALL'IMU:**

**\* ABITAZIONE PRINCIPALE E PERTINENZE ( CON ESCLUSIONE CAT. A/1- /A/8-A/9)**

Sono previste entrate per Euro 220.000,00

## TARI

CON ATTO C.C. N. 5 DEL 25.05.2024, L'AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO LE ALIQUOTE TARI 2023, A SEGUITO VALIDAZIONE NUOVO PEF APPROVATO DAL CSR DI NOVI LIGURE IN DATA 26.05.2022, SECONDO LE DIRETTIVE ARERA.

Sono previste entrate per Euro **228.350,00** – RUOLO TARI CONGUAGLIO ANNO 2024.

## ADDIZIONALE COMUNALE

**0,8 PER MILLE-  
QUOTA ESENZIONE FINO AD EURO 10.000,00**

Sono previste entrate per Euro 110.000,00.

### Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale

Per garantire il reperimento delle risorse necessarie al finanziamento degli investimenti, nel corso del periodo di bilancio l'Amministrazione dovrà ricercare contributi e finanziamenti.

### Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

In merito al ricorso all'indebitamento, nel corso del periodo di bilancio l'Ente

| Accensione Prestiti                                                          | Rendiconto<br>2022 | Rendiconto<br>2023 | Stanziamiento<br>2024 | Stanziamiento<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari                           | 0,00               | 0,00               | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Tipologia 200 - Accensione prestiti a breve termine                          | 0,00               | 0,00               | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Tipologia 300 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 0,00               | 0,00               | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento                                 | 0,00               | 0,00               | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                                                | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

Con atto C.C. N. 9 del 18/05/2020 si e' provveduto alla rinegoziazione dei mutui con la Cassa DD di Roma con l'impegno a rimborsare il residuo debito di ciascun mutuo in rate semestrali posticipate, comprensive di capitale ed interesse ad eccezione della scadenza del 31 luglio 2020 che prevede la corresponsione dei soli interessi maturati nel primo semestre 2020, sulla base del tasso di interesse applicabile ai prestiti originari e la rata del 31.12.2020 comprensiva della quota capitale pari allo 0,25% del debito residuo in essere alla data del 01.01.2020 e della quota interessi, calcolata al tasso di interesse fisso applicabili ai prestiti rinegoziati. Alla corresponsione al 30.06.2021 fino alla scadenza dei prestiti rinegoziati di rate semestrali costanti posticipate così come rideterminate nell'allegato elenco sulla base del nuovo tasso fisso annuo, nel rispetto delle condizioni di cui alla citata circolare Cassa Depositi e Prestiti n. 1300 del 23/04/2020;

## B) SPESE

### Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali

Relativamente alla gestione corrente l'Ente dovrà definire la stessa in funzione delle esigenze di mantenimento degli standard qualitativi-quantitativo dei servizi erogati e di contenimento delle spese voluttuarie.

In particolare, per la gestione delle funzioni fondamentali l'Ente dovrà orientare la propria attività al mantenimento degli standard qualitativo-quantitativo dei servizi istituzionali.

### Programmazione triennale del fabbisogno di personale

Personale in servizio al 31/12/2023 N. 3

| Calcolo delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni. |              |                               |              |                                           |             |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------------|-------------|
| Ai sensi dell'art. 33 del DL 34/2019 e del Decreto 17 marzo 2020                   |              |                               |              |                                           |             |
| <b>Abitanti</b>                                                                    | 876          | <b>Prima soglia</b>           | 29,50%       | <b>Seconda soglia</b>                     | 33,50%      |
| <b>Anno Corrente</b>                                                               | 2023         |                               |              |                                           |             |
| <b>Entrate correnti</b>                                                            |              | <b>FCDE</b>                   | 20.650,00 I  | <b>Incremento massimo ipotetico spesa</b> |             |
| Ultimo Rendiconto                                                                  | 976.175,29 I | <b>Media -</b>                | 911.582,08 I | %                                         | I           |
| Penultimo rendiconto                                                               | 921.274,42 I | <b>Rapporto Spesa/Entrate</b> | 21,71%       | 34,00%                                    | 59.525,29 I |
| Terzultimo rendiconto                                                              | 899.246,54 I |                               |              | <b>Incremento spesa - I FASCIA</b>        |             |
| <b>Spesa del personale</b>                                                         |              | <b>Collocazione ente</b>      | Prima fascia | %                                         | I           |
| Ultimo rendiconto                                                                  | 197.877,59 I |                               |              | 30,08%                                    | 59.525,29 I |
| Anno 2018                                                                          | 175.074,37 I | <b>FCDE</b>                   |              |                                           |             |
| <b>Margini assunzionali</b>                                                        |              |                               |              |                                           |             |
|                                                                                    | 0,00 I       |                               |              |                                           |             |
| <b>utilizzo massimo margini assunzionali</b>                                       |              | <b>Incremento spesa</b>       |              |                                           |             |
| 0,00 I                                                                             |              | 59.525,29 €                   |              |                                           |             |

### Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi

In merito alle spese per beni e servizi, la stesse dovranno essere:

(Inserire o allegare il Programma biennale di forniture e servizi, predisposto secondo le disposizioni normative vigenti)

### Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche

| Denominazione                  | Importo   |
|--------------------------------|-----------|
| Avanzo                         | 0,00      |
| FPV                            | 0,00      |
| Risorse correnti               |           |
| Contributi in C/Capitale       | 50.000,00 |
| Riduzione attività finanziarie | 0,00      |
| Mutui passivi                  | 0,00      |
| Altre entrate                  | 0,00      |

### Principali investimenti programmati per il triennio 2025-2027

| Opera Pubblica                           | 2025              | 2026        | 2027        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|
| Messa in sicurezza patrimonio comunale   | 50.000,00         | 0,00        | 0,00        |
| Opere idrauliche e di messa in sicurezza | 190.000,00        | 0,00        | 0,00        |
|                                          |                   |             |             |
|                                          |                   |             |             |
| <b>Totale</b>                            | <b>240.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## **Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi**

*Lavori Relativi a “Bando di Riqualificazione dei Corpi Idrici Piemontesi di cui alla DD 708/A1604b del 9 Dicembre 2020. Progetto “Interventi Riqualificazione Ambientale dell’ecosistema Fluviale Lungo il Torrente Scrivia da Cassano S. a Tortona Area Zsc-Zps” – Importo Progetto € 510.000,00  
CUP F29J21013550002 – CIG B01F9A13BD*

*MINISTERO DELL’INTERNO - art. 30, comma 14-bis, del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34  
Importo 83.790,52 €  
MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' COMUNALE - CODICE CUP F37H23000810001*

*MINISTERO DELL’INTERNO art. 30, comma 14-bis, del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34,  
Importo 58.589,87 €  
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO COMUNALE: MESSA IN SICREZZA VIABILITÀ E IMMOBILI COMUNALI  
CODICE CUP F37H24000220001*

## **C) RAGGIUNGIMENTO EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO E RELATIVI EQUILIBRI IN TERMINI DI CASSA**

La situazione di bilancio e’ in equilibrio e il fondo cassa al 31/12/2023 e’ pari ad Euro 598.490,18

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio ed ai vincoli di finanza pubblica, l’Ente dovra’ prestare attenzione nelle spese effettuando impegni solo previo accertamento delle risorse necessarie.

Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa la gestione dovra’ essere costantemente monitorata al fine di evitare il ricorso all’anticipazione di cassa, strumento non piu’ utilizzato dal 2014.

## D) PIAO

### Riferimenti normativi

L'art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80 ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D. Lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della L n. 190/2012 e D. Lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, c. 6-bis, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, come introdotto dall'art. 1, c. 12, D.L. 30 dicembre 2021, n. 228, e successivamente modificato dall'art. 7, c. 1, D.L. 30 aprile 2022, n. 36, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, c. 1, lett. c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c. 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'art. 4, c. 1, lett. a), b) e c), n. 2.3.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022



concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 8, c. 3, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il termine per l'approvazione del PIAO, in fase di prima applicazione, è differita di 120 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

### **Programmazione strategica delle risorse umane**

Il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di performance in termini di migliori servizi alla collettività.

La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori:

- capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;
- stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio:
  - a) alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate);
  - b) alle esternalizzazioni/internalizzazioni o potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni;
  - c) ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

### **Strategia di copertura del fabbisogno**

Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:

- soluzioni interne all'amministrazione;
- mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;
- meccanismi di progressione di carriera interni;
- riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento);
- job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali;
- soluzioni esterne all'amministrazione;
- mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);
- ricorso a forme flessibili di lavoro;
- concorsi;
- stabilizzazioni.

**Piano assunzionale a tempo indeterminato**

**ANNO 2025**

| Profilo                                    | Modalità<br>(Concorso-mobilità) | Area        | Spesa              |
|--------------------------------------------|---------------------------------|-------------|--------------------|
| Funzionario<br>Amministrativo<br>Contabile | Concorso                        | Finanziaria | <b>22.135,47 €</b> |

**ANNO 2026**

| Profilo                     | Modalità<br>(Concorso-mobilità) | Area | Spesa |
|-----------------------------|---------------------------------|------|-------|
| Non si prevedono assunzioni |                                 |      |       |

**ANNO 2027**

| Profilo                     | Modalità<br>(Concorso-mobilità) | Area | Spesa |
|-----------------------------|---------------------------------|------|-------|
| Non si prevedono assunzioni |                                 |      |       |

**Dotazione organica aggiornata  
all'1.01.2023**

**espressa in termini numerici e finanziari prevedendo l'eventuale rientro a tempo pieno  
del personale in convenzione**

| Categoria     | Area di appartenenza  | Numero posti | A Tempo pieno T/P | A Tempo parziale | Posti occupati | Posti vacanti | Spesa annua (comprensiva degli oneri riflessi) |
|---------------|-----------------------|--------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|------------------------------------------------|
| <b>D2</b>     | <b>Amministrativa</b> | 1            | 1                 | 0                | 0              | 0             | <b>34.500,00</b>                               |
|               | <b>Finanziaria</b>    | 0            | 0                 | 0                | 0              | 0             | 0,00                                           |
|               | <b>Tecnica</b>        | 0            | 0                 | 0                | 1              | 0             | 0,00                                           |
| <b>C4</b>     | <b>Tecnica Operai</b> | 1            | 1                 | 0                | 1              | 0             | <b>26.000,00</b>                               |
| <b>B3</b>     | <b>Tecnica Operai</b> | 1            | 1                 | 0                | 2              | 0             | <b>23.000,00</b>                               |
| <b>TOTALE</b> |                       | 3            | 3                 | 0                | 3              | 1             | <b>83.500,00</b>                               |

| Personale a tempo determinato di altro ente                                           |  |  |  |  |  |  |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|------|
|                                                                                       |  |  |  |  |  |  | 0,00 |
| Personale comandato presso altri enti in convenzione e con altri contratti flessibili |  |  |  |  |  |  |      |
|                                                                                       |  |  |  |  |  |  | 0,00 |

## E) PRINCIPALI OBIETTIVI DELLE MISSIONI ATTIVATE

|                 |           |                                                      |
|-----------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>01</b> | <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b> |
|-----------------|-----------|------------------------------------------------------|

| Programmi                                             | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025     | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Organi istituzionali                               | 21.553,00             | 65.843,97         | 21.553,00             | 21.553,00             |
| 02 Segreteria generale                                | 110.600,00            | 117.293,93        | 110.600,00            | 110.600,00            |
| 03 Gestione economico finanziaria e programmazione    | 35.652,00             | 44.020,15         | 35.652,00             | 35.652,00             |
| 04 Gestione delle entrate tributarie                  | 12.000,00             | 12.000,00         | 12.000,00             | 12.000,00             |
| 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali         | 152.228,83            | 269.404,58        | 152.228,83            | 152.228,83            |
| 06 Ufficio tecnico                                    | 20.800,00             | 27.987,15         | 20.800,00             | 20.800,00             |
| 07 Elezioni – anagrafe e stato civile                 | 22.350,00             | 22.350,00         | 22.350,00             | 22.350,00             |
| 08 Statistica e sistemi informativi                   | 20.000,00             | 23.054,44         | 20.000,00             | 20.000,00             |
| 09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 10 Risorse umane                                      | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 11 Altri servizi generali                             | 31.600,00             | 32.808,67         | 31.600,00             | 31.600,00             |
| <b>Totale</b>                                         | <b>426.783,83</b>     | <b>614.762,89</b> | <b>426.783,83</b>     | <b>426.783,83</b>     |

|                 |           |                  |
|-----------------|-----------|------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>02</b> | <b>Giustizia</b> |
|-----------------|-----------|------------------|

| Programmi                             | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Uffici giudiziari                  | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Casa circondariale e altri servizi | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

|                 |           |                                    |
|-----------------|-----------|------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>03</b> | <b>Ordine pubblico e sicurezza</b> |
|-----------------|-----------|------------------------------------|

| Programmi                                | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025    | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Polizia locale e amministrativa       | 0,00                  | 15.000,00        | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Sistema integrato di sicurezza urbana | 0,00                  | 0,00             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>15.000,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

|                 |           |                                         |
|-----------------|-----------|-----------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>04</b> | <b>Istruzione e diritto allo studio</b> |
|-----------------|-----------|-----------------------------------------|

| Programmi                                       | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025    | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Istruzione prescolastica                     | 22.000,00             | 23.610,00        | 22.000,00             | 22.000,00             |
| 02 Altri ordini di istruzione non universitaria | 15.500,00             | 15.500,00        | 15.500,00             | 15.500,00             |
| 04 Istruzione universitaria                     | 0,00                  | 0,00             | 0,00                  | 0,00                  |
| 05 Istruzione tecnica superiore                 | 0,00                  | 0,00             | 0,00                  | 0,00                  |
| 06 Servizi ausiliari all'istruzione             | 13.000,00             | 13.600,00        | 13.000,00             | 13.000,00             |
| 07 Diritto allo studio                          | 0,00                  | 0,00             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                   | <b>50.500,00</b>      | <b>52.710,00</b> | <b>50.500,00</b>      | <b>50.500,00</b>      |

|                 |           |                                                                                       |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>05</b> | <b><i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali<sup>i</sup></i></b> |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|

| Programmi                                                        | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico                  | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | 200,00                | 400,00        | 200,00                | 200,00                |
| <b>Totale</b>                                                    | <b>200,00</b>         | <b>400,00</b> | <b>200,00</b>         | <b>200,00</b>         |

|                 |           |                                                         |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>06</b> | <b><i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i></b> |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------|

| Programmi               | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025   | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Sport e tempo libero | 3.650,00              | 6.041,82        | 3.650,00              | 3.650,00              |
| 02 Giovani              | 0,00                  | 0,00            | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>           | <b>3.650,00</b>       | <b>6.041,82</b> | <b>3.650,00</b>       | <b>3.650,00</b>       |

|                 |           |                       |
|-----------------|-----------|-----------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>07</b> | <b><i>Turismo</i></b> |
|-----------------|-----------|-----------------------|

| Programmi                                | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |

|                 |           |                                                     |
|-----------------|-----------|-----------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>08</b> | <b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b> |
|-----------------|-----------|-----------------------------------------------------|

| Programmi                                                                         | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Urbanistica e assetto del territorio                                           | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

|                 |           |                                                                     |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>09</b> | <b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|

| Programmi                                                                  | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025     | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Difesa del suolo                                                        | 0,00                  | 33.500,00         | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale                             | 3.000,00              | 3.000,00          | 3.000,00              | 3.000,00              |
| 03 Rifiuti                                                                 | 168.850,00            | 168.850,00        | 168.850,00            | 168.850,00            |
| 04 Servizio Idrico integrato                                               | 3.600,00              | 3.600,00          | 3.600,00              | 3.600,00              |
| 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche                             | 0,00                  | 495.308,48        | 0,00                  | 0,00                  |
| 07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni                  | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                         | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>175.450,00</b>     | <b>704.258,48</b> | <b>175.450,00</b>     | <b>175.450,00</b>     |

|                 |           |                                          |
|-----------------|-----------|------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>10</b> | <b>Trasporti e diritto alla mobilità</b> |
|-----------------|-----------|------------------------------------------|

| Programmi                              | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025     | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Trasporto ferroviario               | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Trasporto pubblico locale           | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 03 Trasporto per vie d'acqua           | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 04 Altre modalità di trasporto         | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 05 Viabilità e infrastrutture stradali | 167.350,00            | 172.602,80        | 167.350,00            | 167.350,00            |
| <b>Totale</b>                          | <b>167.350,00</b>     | <b>172.602,80</b> | <b>167.350,00</b>     | <b>167.350,00</b>     |

|                 |           |                        |
|-----------------|-----------|------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>11</b> | <b>Soccorso civile</b> |
|-----------------|-----------|------------------------|

| Programmi                                    | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Sistema di protezione civile              | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Interventi a seguito di calamità naturali | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

|                 |           |                                                             |
|-----------------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>12</b> | <b><i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i></b> |
|-----------------|-----------|-------------------------------------------------------------|

| Programmi                                                                  | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025     | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido                   | 96.200,00             | 96.200,00         | 96.200,00             | 96.200,00             |
| 02 Interventi per la disabilità                                            | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 03 Interventi per gli anziani                                              | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale                 | 1.000,00              | 1.000,00          | 1.000,00              | 1.000,00              |
| 05 Interventi per le famiglie                                              | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 06 Interventi per il diritto alla casa                                     | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 31.750,00             | 31.750,00         | 31.750,00             | 31.750,00             |
| 08 Cooperazione e associazionismo                                          | 210,00                | 210,00            | 210,00                | 210,00                |
| 09 Servizio necroscopico e cimiteriale                                     | 5.800,00              | 5.800,00          | 5.800,00              | 5.800,00              |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>134.960,00</b>     | <b>134.960,00</b> | <b>134.960,00</b>     | <b>134.960,00</b>     |

|                 |           |                                   |
|-----------------|-----------|-----------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>13</b> | <b><i>Tutela della salute</i></b> |
|-----------------|-----------|-----------------------------------|

| Programmi                                                                                                                  | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA                                 | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA             | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi                             | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari                                                                    | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN                                                        | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 07 Ulteriori spese in materia sanitaria                                                                                    | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                                                                                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |



|                 |           |                                                  |
|-----------------|-----------|--------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>14</b> | <b><i>Sviluppo economico e competitività</i></b> |
|-----------------|-----------|--------------------------------------------------|

| Programmi                                                 | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Industria, PMI e Artigianato                           | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori | 400,00                | 400,00        | 400,00                | 400,00                |
| 03 Ricerca e innovazione                                  | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità               | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                             | <b>400,00</b>         | <b>400,00</b> | <b>400,00</b>         | <b>400,00</b>         |

|                 |           |                                                                     |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>15</b> | <b><i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i></b> |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|

| Programmi                                         | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Formazione professionale                       | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 03 Sostegno all'occupazione                       | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

|                 |           |                                                             |
|-----------------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>16</b> | <b><i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i></b> |
|-----------------|-----------|-------------------------------------------------------------|

| Programmi                                                     | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Caccia e pesca                                             | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |

|                 |           |                                                           |
|-----------------|-----------|-----------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>17</b> | <b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b> |
|-----------------|-----------|-----------------------------------------------------------|

| Programmi            | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Fonti energetiche | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |

|                 |           |                                                               |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>18</b> | <b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b> |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------|

| Programmi                                                    | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |

|                 |           |                                 |
|-----------------|-----------|---------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>19</b> | <b>Relazioni internazionali</b> |
|-----------------|-----------|---------------------------------|

| Programmi                                                | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  | 0,00                  |

|                 |           |                               |
|-----------------|-----------|-------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>20</b> | <b>Fondi e accantonamenti</b> |
|-----------------|-----------|-------------------------------|

| Programmi                     | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025    | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Fondo di riserva           | 3.500,00              | 3.500,00         | 3.500,00              | 3.500,00              |
| 02 Fondo svalutazione crediti | 21.500,98             | 21.500,98        | 21.500,98             | 21.500,98             |
| 03 Altri fondi                | 0,00                  | 0,00             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                 | <b>25.000,98</b>      | <b>25.000,98</b> | <b>25.000,98</b>      | <b>25.000,98</b>      |

|                 |           |                        |
|-----------------|-----------|------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>50</b> | <b>Debito pubblico</b> |
|-----------------|-----------|------------------------|

| Programmi                                                       | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025    | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 0,00                  | 0,00             | 0,00                  | 0,00                  |
| 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari  | 15.850,00             | 15.850,00        | 15.850,00             | 15.850,00             |
| <b>Totale</b>                                                   | <b>15.850,00</b>      | <b>15.850,00</b> | <b>15.850,00</b>      | <b>15.850,00</b>      |

|                 |           |                                  |
|-----------------|-----------|----------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>60</b> | <b>Anticipazioni finanziarie</b> |
|-----------------|-----------|----------------------------------|

| Programmi                                  | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025 | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|--------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Restituzione anticipazione di tesoreria | 300.000,00            | 300.000,00    | 300.000,00            | 300.000,00            |

|                 |           |                                |
|-----------------|-----------|--------------------------------|
| <b>MISSIONE</b> | <b>99</b> | <b>Servizi per conto terzi</b> |
|-----------------|-----------|--------------------------------|

| Programmi                                                             | Stanziamiento<br>2025 | Cassa<br>2025     | Stanziamiento<br>2026 | Stanziamiento<br>2027 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 01 Servizi per conto terzi - Partite di giro                          | 635.000,00            | 654.290,88        | 635.000,00            | 635.000,00            |
| 02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale | 0,00                  | 0,00              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale</b>                                                         | <b>635.000,00</b>     | <b>654.290,88</b> | <b>635.000,00</b>     | <b>635.000,00</b>     |

## **F) GESTIONE DEL PATRIMONIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE URBANISTICA E DEL TERRITORIO E PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI**

In merito alla gestione del patrimonio ed alla programmazione urbanistica e del territorio l'Ente nel periodo di bilancio

| <b>Attivo Patrimoniale 2023</b> |                |
|---------------------------------|----------------|
| <b>Denominazione</b>            | <b>Importo</b> |
| Immobilizzazioni immateriali    | 25.840,41      |
| Immobilizzazioni materiali      | 2.705.267,98   |
| Immobilizzazioni finanziarie    | 0,00           |

## **G) OBIETTIVI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (G.A.P.)**

Nel periodo di riferimento, relativamente al Gruppo Amministrazione Pubblica, vengono definiti i seguenti indirizzi e obiettivi relativi alla gestione dei servizi affidati.

Relativamente al Gruppo Amministrazione Pubblica si evidenzia che il Comune non ha enti strumentali controllati ne società' controllate.

Per quanto riguarda gli organismi partecipati le nostre quote sono estremamente modeste e non consentono di definire e dettare indirizzi relativi alla gestione dei servizi affidati

Nel periodo di riferimento, relativamente al Gruppo Amministrazione Pubblica, vengono definiti i seguenti indirizzi e obiettivi relativi alla gestione dei servizi affidati.

ORGANISMI PARTECIPATI:

| Denominazione                                      | Natura    | % partecip. | Amdamento servizi | Attività svolta                                                                                           | Metodo consolidamento | Motivazione                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 VALLI SERVIZI s.r.l.                             | Società   | 2,56        | Si                | Raccolta e trasporto rifiuti urbani e dei connessi servizi di igiene urbana                               | proporzionale         | Società partecipata - Affidamento indiretto IN HOUSE del servizio di raccolta e trasporto rifiuti da parte del Consorzio CSR                  |
| S.R.T. S.p.A.                                      | Società   | 0,43        | Si                | Smaltimento rifiuti                                                                                       | proporzionale         | Società partecipata - Affidamento indiretto IN HOUSE del servizio di smaltimento rifiuti da parte del Consorzio CSR                           |
| Comuni Riuniti Belforte Monferrato S.r.l.          | Società   | 1,00        | Si                | Gestione Servizio Idrico Integrato Comuni soci                                                            | proporzionale         | Società partecipata - Affidamento indiretto IN HOUSE del servizio idrico integrato da parte della competente ATO                              |
| C.S.R. - Consorzio Servizi Rifiuti                 | Consorzio | 0,46        | Si                | Gestione bacino servizio rifiuti                                                                          | proporzionale         | Ente strumentale partecipato - Inserito in perimetro per assenza condizioni irrilevanza di cui a paragrafo 3.1 Allegato 4/4 a D.Lgs. 118/2011 |
| CISA – Consorzio Intercomunale Socio Assistenziale | Consorzio | 1,57        | Si                | Gestione, in forma associata, degli interventi e dei servizi socio assistenziali di competenza dei Comuni | proporzionale         | Ente strumentale partecipato - Inserito in perimetro per assenza condizioni irrilevanza di cui a paragrafo 3.1 Allegato 4/4 a D.Lgs. 118/2011 |

## H) PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA (art.2 comma 594 Legge 244/2007)

Premesso che questo Comune ha sempre adottato nella gestione delle spese principi di economicità, efficacia ed efficienza al fine di ottemperare alle disposizioni di legge finalizzate alla razionalizzazione delle strutture e beni in dotazione, vengono adottati i provvedimenti che si intendono assumere in merito.

Considerate le ridotte dimensioni dell'ente, e le esigue strutture a disposizione, già fortemente contenute in termini di spesa e razionalizzazione dell'utilizzo si ritiene sufficiente adottare un piano sintetico:

**Dotazioni informatiche:** le dotazioni strumentali sono le minimali necessarie.

**Telefonia mobile:** è in dotazione agli operai esterni un apparecchio di telefonia mobile.

L'ente non dispone di autovetture di servizio.

Si elenca il parco macchine in dotazione al servizi tecnico manutentivo:

N. 1 trattore- N. 1 sbanchinatrice-n.1 lama da neve-n. 1 trattorino taglio erba-n. 2 decespugliatori- n. 1 generatore corrente-n. 2 Porter Piaggio

E' evidente che non e' possibile ne' economico ridurre i veicoli sopra elencati se non a discapito dei servizi istituzionalmente resi da questo Comune alla popolazione.

La loro manutenzione viene svolta spesso in economia dal dipendente. Nel corso del triennio sono previste le normali manutenzioni, revisioni e riparazioni nonche' la fornitura di carburante.